



## I Samorządowy Kongres Finansowy Samorządy w nowych realiach

Sopot, 30 czerwca 2021

Państwowa Galeria Sztuki

<https://www.efcongress.com/skf/>

### O SKF 2021

Samorządowy Kongres Finansowy organizowany jest z inicjatywy **Jacka Karnowskiego**, Prezydenta Miasta Sopotu przez **Centrum Myśli Strategicznych** oraz **Grupę MTP**, które podzielają misję kształtowania szerokiej debaty na temat wyzwań polskich gmin, a także integrowania sektora samorządowego. Mając na względzie korzyści płynące z własnych doświadczeń biznesowych, współpracy i synergii posiadanych zasobów Współorganizatorzy zdecydowali się rozwijać szereg przedsięwzięć skierowanych do sektora samorządowego, gospodarczego i akademickiego.

Samorządowy Kongres Finansowy ma służyć dobru wspólnemu, budowaniu modelu współpracy pomiędzy różnymi interesariuszami zainteresowanymi współpracą samorządów z biznesem i środowiskami akademickimi oraz inicjowaniu konstruktywnej dyskusji ponad podziałami o otoczeniu społeczno-gospodarczym ze stroną rządową.

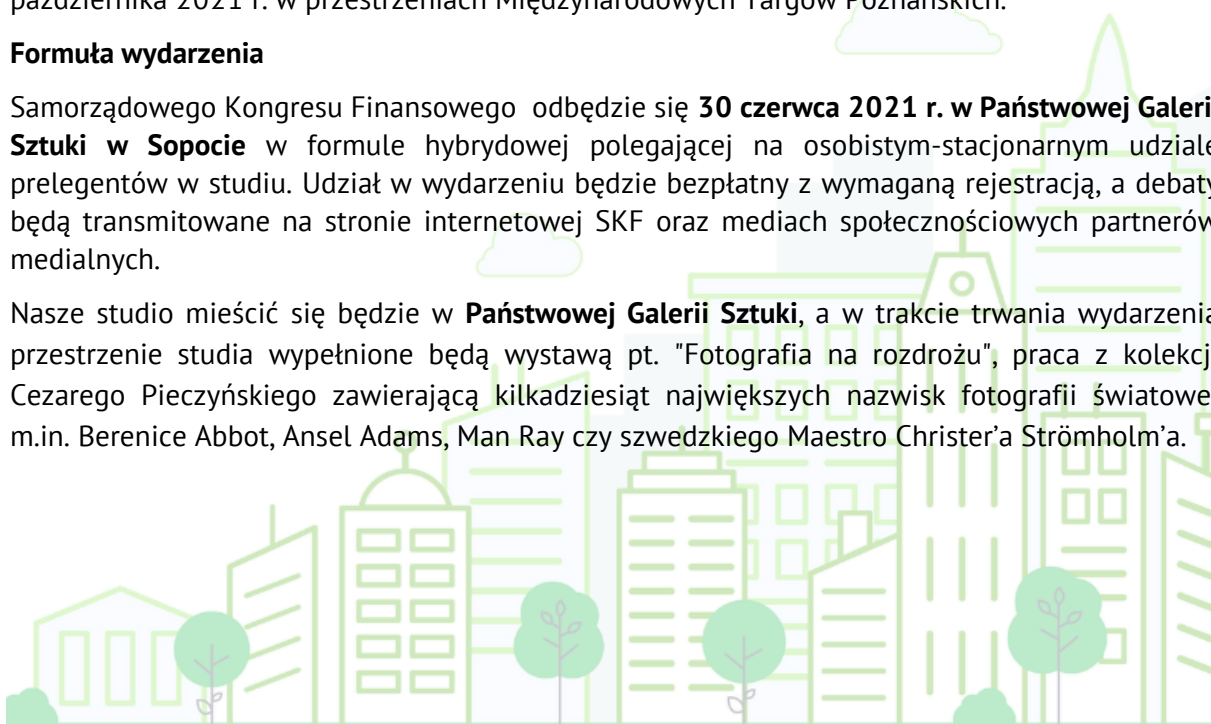
Kluczowe dla inicjatorów i organizatorów jest współdziałanie na rzecz sektora samorządowego w celu wzmocnienia pozycji samorządów w polityce rozwoju kraju oraz wspieranie gmin i zwiększanie skuteczności ich działań skupionych na rozwoju przyszłościowych działań wzmocniających samorządowe ekosystemy społeczno-gospodarcze.

Samorządowy Kongres Finansowy poprzedza realizowany z inicjatyw Jacka Karnowskiego, Prezydenta Miasta Sopotu oraz Jacka Jaśkowiaka, Prezydenta Miasta Poznania jesienny projekt LocalTrends – Europejskie Forum Samorządowe, które odbędzie się w dniach 11-12 października 2021 r. w przestrzeniach Międzynarodowych Targów Poznańskich.

### Formuła wydarzenia

Samorządowego Kongresu Finansowego odbędzie się **30 czerwca 2021 r. w Państwowej Galerii Sztuki w Sopocie** w formule hybrydowej polegającej na osobistym-stacjonarnym udziale prelegentów w studiu. Udział w wydarzeniu będzie bezpłatny z wymaganą rejestracją, a debaty będą transmitowane na stronie internetowej SKF oraz mediach społecznościowych partnerów medialnych.

Nasze studio mieścić się będzie w **Państwowej Galerii Sztuki**, a w trakcie trwania wydarzenia przestrzeń studia wypełnione będą wystawą pt. "Fotografia na rozdrożu", praca z kolekcji Cezarego Pieczyńskiego zawierającą kilkadziesiąt największych nazwisk fotografii światowej m.in. Berenice Abbot, Ansel Adams, Man Ray czy szwedzkiego Maestro Christer'a Strömholm'a.



## PROGRAM RAMOWY SAMORZĄDOWEGO KONGRESU FINANSOWEGO 2021

Gospodarz studia:

**Mikołaj Kunica**, redaktor naczelny Business Insider Polska

10.00 – 10.05	<b>PRZYWIATANIE</b> <b>Maciej Grabowski</b> , Prezes Zarządu, Centrum Myśli Strategicznych
10.05 – 10.30	<b>OTWARCIE KONGRESU</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Jacek Karnowski</b>, Prezydent Miasta Sopotu</li><li>▪ <b>Jacek Jaśkowiak</b>, Prezydent Miasta Poznania</li><li>▪ <b>Mieczysław Struk</b>, Marszałek Województwa Pomorskiego</li><li>▪ <b>Marek Woźniak</b>, Marszałek Województwa Wielkopolskiego</li></ul>
10.30 - 10.50	Wystąpienie inauguracyjne <b>REFORMA DOCHODÓW SAMORZĄDOWYCH PO 20 LATACH</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Sebastian Skuza</b>, Sekretarz Stanu, Ministerstwo Finansów</li></ul>
10.50 – 12.00 <b>DEBATA</b>	<b>REFORMA DOCHODÓW SAMORZĄDOWYCH</b> Gospodarz debaty: <b>Centrum Myśli Strategicznych</b>  <b>Moderator:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Hanna Cichy</b>, Analityczka ds. gospodarczych, Polityka Insight</li></ul> <b>Paneliści:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Jacek Brygman</b>, Wójt Gminy Cekcyn, Wiceprzewodniczący Związku Gmin Wiejskich RP</li><li>▪ <b>Jacek Jaśkowiak</b>, Prezydent Miasta Poznania</li><li>▪ <b>Sebastian Skuza</b>, Sekretarz Stanu, Ministerstwo Finansów</li><li>▪ <b>Paweł Swianiewicz</b>, Profesor, Uniwersytet Warszawski</li><li>▪ <b>Krzysztof Żuk</b>, Prezydent Miasta Lublin</li></ul> <b>Kontekst:</b> <p>System dochodów samorządów ma ponad 16 lat. O potrzebie jego modyfikacji i kierunkach zmian dyskusje trwają od dekady. Samorządy wskazują na dwa główne obszary wymagające reformy. Po pierwsze na mechanizmy korekcyjne, czyli tzw. Janosikowe i sposób jego naliczania. Po drugie na znaczącą zmienność dochodów wynikającą m.in. ze zmian w podatkach dochodowych i udziałów w nich samorządów. Głównym postulatem jest zwiększenie pewności i ograniczenie fluktuacji poziomu dochodów. Czy może to zapewnić określenie dochodów samorządów w proporcji do PKB? Czy można oszacować koszty wypełniania zadań własnych i zleconych samorządów, sposób ich indeksowania i w tą metodą dochodzić do wielkości budżetu gminy, czy powiatu?</p>
przerwa	
12.10 – 13.00 <b>DEBATA</b>	<b>REGIONY W NOWYCH REALIACH</b> Gospodarz debaty: <b>Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego</b>  <b>Wystąpienie wprowadzające</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Paweł Borys</b>, Prezes Zarządu, Polski Fundusz Rozwoju</li></ul> <b>Moderator:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Paweł Wojciechowski</b>, Wiceprezydent, główny ekonomista, Pracodawcy RP</li></ul> <b>Paneliści:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Paweł Borys</b>, Prezes Zarządu, Polski Fundusz Rozwoju</li><li>▪ <b>Piotr Całbecki</b>, Marszałek Województwa Kujawsko-Pomorskiego</li><li>▪ <b>Mieczysław Struk</b>, Marszałek Województwa Pomorskiego</li><li>▪ <b>Marek Woźniak</b>, Marszałek Województwa Wielkopolskiego</li></ul> <b>Kluczowe zagadnienia:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ wyzwania rozwojowe regionów w postcovidowej rzeczywistości</li><li>▪ możliwości finansowania inwestycji z nowych funduszy unijnych</li><li>▪ krajowe instrumenty finansowania i plany odbudowy</li></ul>
przerwa	

godz. 13:06	emisja spotu informacyjnego <b>„Program LIFE” Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej</b>
13.10 – 13.30 <b>ROZMOWA</b>	<b>PROGRAM LIFE DLA SAMORZĄDÓW</b> <b>Prezentacja wprowadzająca</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Justyna Mazurkiewicz</b>, Kierownik projektu LIFE, Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego</li> </ul> Rozmowę z <b>Justyną Mazurkiewicz</b> poprowadzi <b>Michał Glaser</b> , Prezes Zarządu, Obszar Metropolitalny Gdańsk Gdynia Sopot  <b>Kontekst:</b> Celem rozmowy jest przedstawienie zintegrowanego projektu LIFE MAŁOPOLSKA „Wdrażanie Regionalnego Planu Działań dla Klimatu i Energii” 2021-2030, w który zaangażowało się kilkudziesięciu partnerów. Przedstawione zostaną założenia programu, postępy w jego prowadzeniu oraz zapytamy koordynatorów o doświadczenia z prac przygotowawczych realizowanych w procesie aplikowania o dofinansowanie, ale przede wszystkim o doświadczenia wynikających z budowania szerokiego partnerstwa gmin.
przerwa	
godz. 13:36	emisja spotu informacyjnego <b>Kampanii „Bałtyku Oddychaj” Grupy GeoFusion</b>
13.40 – 14.30 <b>DEBATA</b>	<b>CZYSZCZENIE BAŁTYKU Z NIEWYBUCHÓW I NIEWYPAŁÓW – TECHNOLOGIA NAPRZECIW REALNYM ZAGROŻENIOM</b> Gospodarz debaty: <b>Grupa GeoFusion</b>  <b>Prezentacja wprowadzająca:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Łukasz Porzuczek</b>, Prezes Zarządu, Grupa GeoFusion</li> </ul> <b>Moderator:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Maciej Lorek</b>, Dyrektor Wydziału Środowiska, Urząd Miejski w Gdańsku</li> </ul> <b>Paneliści:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Anna Fotyga</b>, Posel do Parlamentu Europejskiego</li> <li>▪ <b>Anna Mieczkowska</b>, Prezydent Miasta Kołobrzeg</li> <li>▪ <b>Łukasz Porzuczek</b>, Prezes Zarządu, Grupa GeoFusion</li> <li>▪ <b>Olga Sarna</b>, Prezes Zarządu, Fundacja MARE</li> </ul> <b>Kontekst:</b> Podczas debaty omówione zostaną problemy jakie niesie za sobą utylizowanie broni chemicznej. Dyskutanci porozmawiają o możliwości współpracy sektora publicznego i prywatnego, obszarach inwestycyjnych i źródłach finansowania projektów strategicznych. Chcąc oczyścić Bałtyk należy wypracować sektorowe finansowanie w ramach regionalnych, globalnych lub międzynarodowych programów celowych. Uczestnicy debaty postarają się odpowiedzieć również na pytania <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Jak nowatorskie technologie mogą wspomóc problem środowiskowy Bałtyku?</li> <li>▪ Jak uświadamiać społeczeństwo o problemach, ale i korzyściach płynących z oczyszczania Bałtyku?</li> </ul>
przerwa	
godz. 14:36	emisja spotu informacyjnego <b>„Pakiet mieszkaniowy” Ministerstwa Rozwoju, Pracy i Technologii</b>
14.40 – 15.30 <b>DEBATA</b>	<b>NOWE OTWRCIE W PROGRAMACH FINANSOWANIA I ROZWOJU MIESZKALNICTWA SPOŁECZNEGO I KOMUNALNEGO</b> Gospodarz debaty: <b>HRE Investments</b>  <b>Moderator:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Maciej Grabowski</b>, Prezes Zarządu, Centrum Myśli Strategicznych</li> </ul> <b>Paneliści:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Mirostaw Barszcz</b>, Assay Management</li> <li>▪ <b>Tomasz Robaczyński</b>, Członek Zarządu, Bank Gospodarstwa Krajowego</li> <li>▪ <b>Michał Sapota</b>, Prezes Zarządu, HRE Investments S.A.</li> <li>▪ <b>Juliusz Tetzlaff</b>, Dyrektor Departamentu Mieszkalnictwa, Ministerstwo Rozwoju, Pracy i Technologii</li> <li>▪ <b>Agnieszka Zwierz</b>, Dyrektor Wydziału Zarządzania Nieruchomościami, Urząd Miejski w Słupsku</li> </ul>

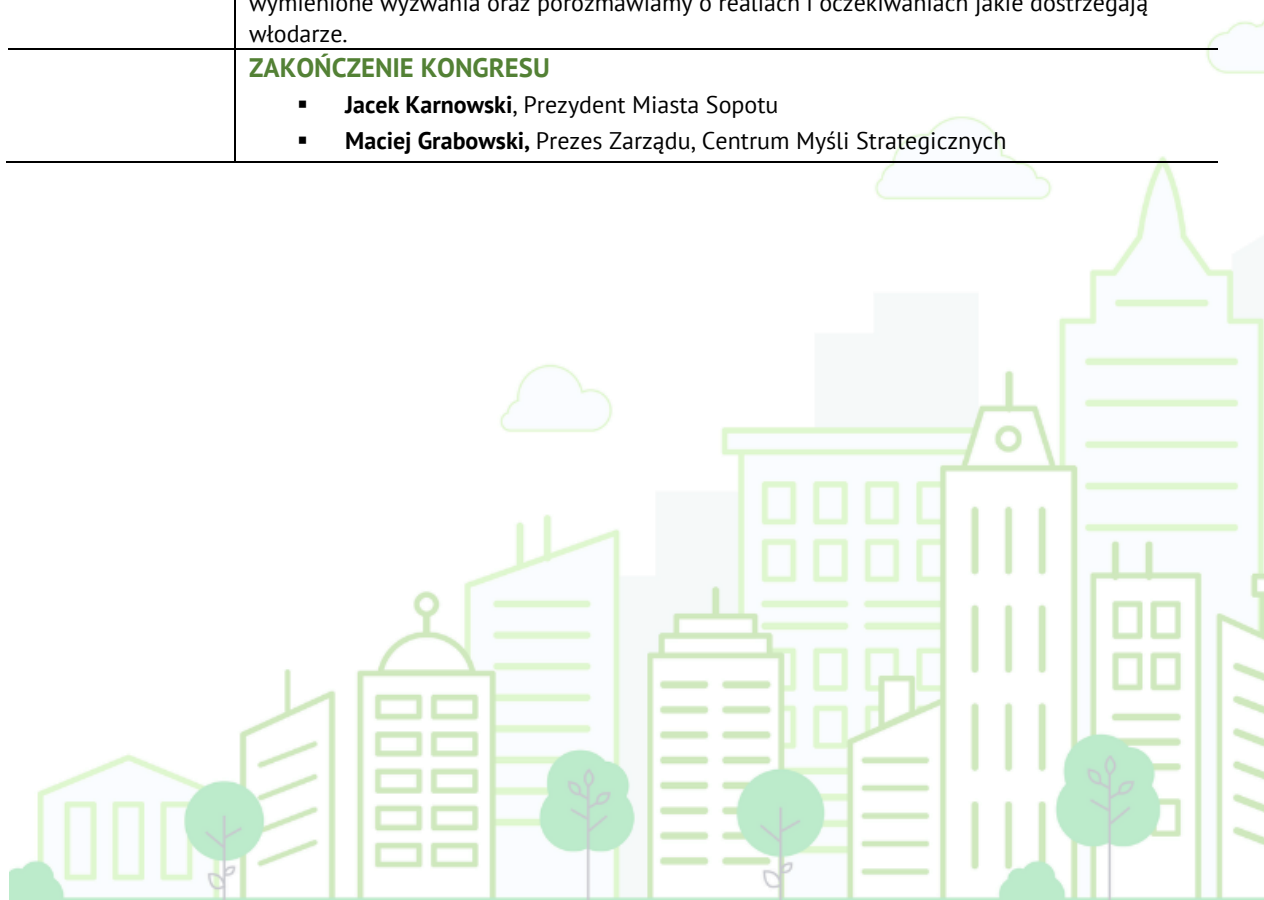
	<p><b>Kontekst:</b> Mieszaniowe budownictwo komunalne czy społeczne nie rozwijało się w ostatnich latach w porównywalnym tempie do budownictwa deweloperskiego. Przypomnijmy, że rok 2020 przyniósł rekordową ilość oddanych do użytku mieszkań w znakomitej większości wybudowanych przez deweloperów, co pokazuje jaki niedobór mieszkań wciąż występuje w kraju. Zmiany regulacyjne, które weszły w życie 1 kwietnia umożliwiają gminom przeprowadzenie rozliczania ceny lokali lub budynków w cenie nieruchomości zbywanych z gminnego zasobu nieruchomości, tzw. lokal za grunt. Nowe przepisy zakładają w uproszczeniu, że gmina za oddanie gruntu pod budowę mieszkań ma otrzymać w zamian od inwestora część lokali.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Czy te zmiany regulacyjne oraz czy nowe programy rządowe realizowany w BGK przez Rządowy Fundusz Rozwoju Mieszkalnictwa mogą przynieść większą dostępność mieszkań czynszowych?</li> <li>▪ Jak udał się pierwszy nabór wniosków na preferencyjne kredyty z programu wspierania budownictwa czynszowego?</li> <li>▪ Czy nowe rozwiązania regulacyjne będą zachętą dla deweloperów do współpracy z gminami?</li> <li>▪ Czy doświadczenia KZM w gospodarowaniu gruntami pod mieszkalnictwo mogą być pomocne?</li> <li>▪ Czy lokale komercyjne położone obok komunalnych będą zachęcać czy zniechęcać deweloperów przed współpracą z gminami.</li> </ul>
przerwa	
<p>15.50 – 16.10 <b>ROZMOWA</b></p>	<p><b>SAMORZĄDY W NOWYCH REALIACH - ROZMOWA Z INICJATORAMI PROJEKTU LOCALTRENDS - EUROPEJSKIE FORUM SAMORZĄDOWE</b> <b>Prowadzący</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Jacek Pochłpień</b>, Redaktor programowy, Ringier Axel Springer Polska</li> </ul> <p><b>Uczestnicy rozmowy:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Jacek Karnowski</b>, Prezydent Miasta Sopotu</li> <li>▪ <b>Jacek Jaškowiak</b>, Prezydent Miasta Poznania</li> </ul> <p>Local Trends to projekt zainicjowany przez Jacka Jaškowiaka, prezydenta Miasta Poznania, Jacka Karnowskiego, prezydenta Miasta Sopotu, we współpracy z partnerami strategicznymi Urzędem Marszałkowskim Województwa Pomorskiego, Urzędem Marszałkowskim Województwa Wielkopolskiego, Unią Metropolii Polskich, Związkiem Miast Polskich i Związkiem Gmin Wiejskich. Do udziału zaproszeni są przedstawiciele administracji, biznesu oraz środowisk naukowych.</p> <p>Pod szyldem Local Trends będą odbywały się dwa wydarzenia w roku – wiosną Samorządowy Kongres Finansowy, natomiast jesienią Europejskie Forum Samorządowe. Oba spotkania mają stać się platformą międzysektorowej debaty i współpracy na rzecz budowania silnych i innowacyjnych regionów. Nad jakością merytoryczną wydarzenia czuwać będzie Rada Programowa, pod kierownictwem organizatorów: Centrum Myśli Strategicznych oraz Grupy MTP.</p>
przerwa	
<p>16.20 – 17.20 <b>DEBATA</b></p>	<p><b>MAPA WYZWAŃ DLA FINANSÓW SAMORZĄDOWYCH - DEBATA PREZYDENTÓW</b> Gospodarz debaty: <b>Miasto Sopot</b></p> <p><b>Moderator:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Edwin Bendyk</b>, Publicysta tygodnika „Polityka”, Prezes Zarządu, Fundacja Batorego</li> </ul> <p><b>Paneliści:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Jakub Banaszek</b>, Prezydent Miasta Chełm</li> <li>▪ <b>Jacek Karnowski</b>, Prezydent Miasta Sopotu</li> <li>▪ <b>Marcin Krupa</b>, Prezydent Katowic</li> <li>▪ <b>Tadeusz Truskolaski</b>, Prezydent Miasta Białegostoku</li> <li>▪ <b>Hanna Zdanowska</b>, Prezydent Miasta Łodzi</li> <li>▪ <b>Krzysztof Żuk</b>, Prezydent Miasta Lublin</li> </ul> <p><b>Kontekst:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Technologie wkraczają w nasze codzienne życie znacznie je ułatwiając, niosąc również zagrożenia i wzbudzając obawy o prywatność. Społeczeństwa organizując się w miastach będą musiały znaleźć odpowiedź na te wyzwania i znajdować akceptowalną równowagę</li> </ul>

- Transformacja gospodarki znacząco przyspiesza, stwarzając szanse dla jednych, upadek odchodzących gałęzi przemysłu dla drugich. Czy i jak stawić czoła tej transformacji pamiętając o długofalowym trendzie depopulacji naszego społeczeństwa? Czy polskie miasta będą raczej hamulcowym zmian, czy wykorzystają szanse na zmianę?
- Zmiany klimatu są faktem. Obok niezbędnego procesu dążenia do zeroemisyjności, miasta będą mierzyły się z narastającymi wyzwaniami związanymi z adaptacją do zmian klimatu, takimi jak nawalne deszcze, huragany, ekstremalne temperatury. Ten proces adaptacji ma miejsce przy rosnących oczekiwaniach i potrzebach mieszkańców

Technologie, transformacja cyfrowa, europejski zielony ład, odbudowa po COVID czy regulacje prawne stanowią wyzwanie dla sektora samorządowego. W debacie spojrzymy na problemy związane z finansami samorządów z punktu widzenia prezydentów polskich miast starając się ocenić, jaki wpływ na sytuację ekonomiczną samorządów będą miały wymienione wyzwania oraz porozmawiamy o realiach i oczekiwaniach jakie dostrzegają władze.

#### ZAKOŃCZENIE KONGRESU

- **Jacek Karnowski**, Prezydent Miasta Sopotu
- **Maciej Grabowski**, Prezes Zarządu, Centrum Myśli Strategicznych



## ORGANIZATORZY



## WSPÓŁORGANIZATOR



## PARTNERZY STRATEGICZNI



## PATRONAT HONOROWY



## PARTNERZY



SAMORZĄD  
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

## PARTNERZY INSTYTUCJONALNI



## PARTNERZY MEDIALNI

**BUSINESS  
INSIDER**



**Forbes**

**MUNICIPIUM SA**



PRZEGLĄD 30LAT  
**Komunalny**  
DZIENNIK KOMUNALNY I GOSPODARSTWA



**SAS** SERWIS  
ADMINISTRACYJNO  
SAMORZĄDOWY



**LocalTrends**  
Europejskie Forum Samorządowe

## Samorządowcy spotkają się w Poznaniu

**W trakcie Samorządowego Kongresu Finansowego ogłoszona została informacja o nowym wydarzeniu, którego celem jest wzmocnienie głosu gmin, miast, powiatów i województw w dyskusji o rozwoju społeczno-gospodarczym kraju. Local Trends. Europejskie Forum Samorządowe odbędzie się w dniach 11-12 października 2021 roku w Poznaniu.**

Local Trends to projekt zainicjowany przez Jacka Jaśkowiaka, prezydenta Miasta Poznania i Jacka Karnowskiego, prezydenta Miasta Sopotu, we współpracy z partnerami strategicznymi Urzędem Marszałkowskim Województwa Pomorskiego, Urzędem Marszałkowskim Województwa Wielkopolskiego, Unią Metropolii Polskich, Związkiem Miast Polskich i Związkiem Gmin Wiejskich. Do udziału zaproszeni są przedstawiciele administracji, biznesu oraz środowisk naukowych.

*Dla odbudowy polskiej gospodarki, po kryzysie związanym z pandemią Covid-19, kluczowa jest współpraca i wymiana doświadczeń na poziomie samorządów. Potrzebna jest konstruktywna debata i zwiększenie roli administracji lokalnej w polityce rozwoju kraju – podkreśla Jacek Karnowski, prezydent Miasta Sopotu.*

W dniach 11-12 października, w Poznań Congress Center na terenie Międzynarodowych Targów Poznańskich planowane są wystąpienia międzynarodowych ekspertów, debaty i dyskusje w formule okrągłego stołu. Uczestnicy będą mieli okazję wypracować wspólne cele związane z kolejną perspektywą finansową UE, transformacją cyfrową czy polityką inwestycyjną.

*Międzynarodowe Targi Poznańskie, które w tym roku obchodzą jubileusz 100 lat istnienia, od zawsze były miejscem spotkań, wymiany myśli i nawiązywania relacji. To tu odbywają się najważniejsze targi branżowe w Europie Środkowowschodniej. Już dziś zapraszam przedstawicieli samorządów, biznesu oraz nauki do merytorycznej debaty ponad podziałami, która pozwoli wyznaczyć priorytety i kierunki rozwoju regionów Polski na najbliższe lata – mówi Jacek Jaśkowiak, prezydent Miasta Poznania.*

Pod szyldem Local Trends będą odbywały się dwa wydarzenia w roku – wiosną Samorządowy Kongres Finansowy w Sopocie, natomiast jesienią Europejskie Forum Samorządowe w Poznaniu. Oba spotkania mają stać się platformą międzysektorowej debaty i współpracy na rzecz budowania silnych i innowacyjnych regionów. Nad jakością merytoryczną wydarzenia czuwać będzie Rada Programowa, pod kierownictwem organizatorów: Centrum Myśli Strategicznych oraz Grupy MTP.







**HRE**  
Investments

# Dbamy o Twoją przyszłość

Niezależny holding działający jako fundusz private equity na rachunek własny oraz zewnętrznych inwestorów prywatnych i instytucjonalnych w obszarze nieruchomości. Środki są alokowane na wybrane aktywa i spółki sektora nieruchomości i sektory powiązane z dominującym udziałem projektów mieszkaniowych.

**Przyszła wartość brutto aktywów zarządzanych w tym czasie przez HRE Investments przekroczyła 5 mld PLN i systematycznie rośnie.**

+48 734 900 900

[office@hrei.pl](mailto:office@hrei.pl)

[www.hrei.pl](http://www.hrei.pl)



**FUNDACJA  
BATOREGO**

## **PRACOWNIA SAMORZĄDOWA FUNDACJI BATOREGO**

próbuje w innowacyjny sposób spojrzeć na wyzwania stojące przed samorządem lokalnym. Uczestniczący w niej Samorządowczynie i Samorządowcy wypracowują – we współpracy z ekspertkami i ekspertami – rozwiązania dotyczące usług publicznych i współpracy władz lokalnych z mieszkańcami. Otrzymują też wsparcie w stosowaniu w praktyce prawa oraz poznają różne obszary funkcjonowania samorządu, m.in. finanse, zagospodarowanie przestrzeni, gospodarkę odpadami, konsultacje społeczne.

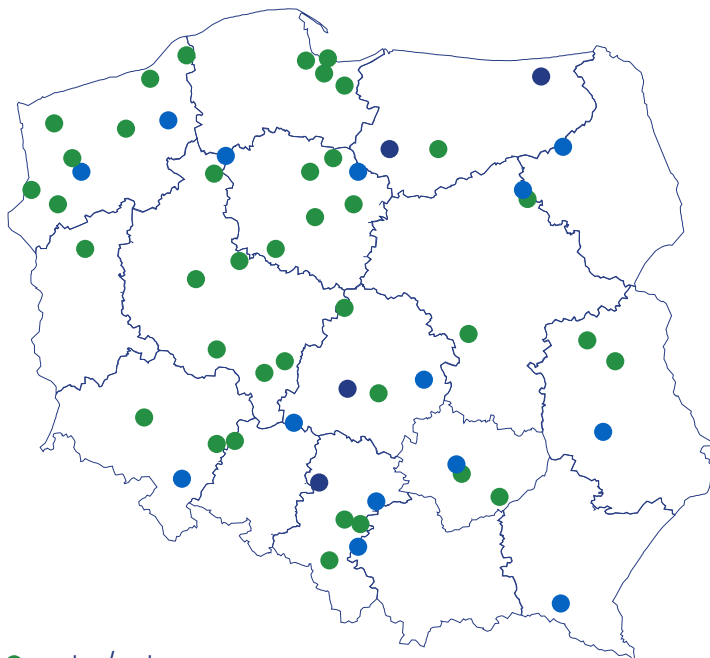
*W czasie postępującej centralizacji państwa, kłopotów finansowych i trudnych wyzwań stojących przed samorządem, musimy szukać nowych rozwiązań, a przede wszystkim wykorzystać potencjał tkwiący w lokalnych wspólnotach i we współpracy władz z mieszkańcami. Temu służy Pracownia Samorządowa.*

**Edwin Bendyk**, prezes Fundacji Batorego



W Pracowni Samorządowej  
w 2021 roku uczestniczy:

- 38** RADNYCH
- 10** WÓJTEK I WÓJTÓW
- 7** BURMISTRZYŃ I BURMISTRZÓW
- 1** SOŁTYSKA
- 1** PREZYDENT MIASTA



- radna/radny
- wójtka/wójt, burmistrzynie/burmistrz, prezydent
- sołtyśka

*Pracownia Samorządowa rozszerza  
moją perspektywę spojrzenia na  
problemy radnych i mieszkańców.*

**Joanna Wons-Kleta**, wójtka gminy Pawonków

*Jest tu zespół niesamowitych  
ludzi. Inspirujemy się, wymieniamy  
poglądami, praktykami i wspieramy  
w chwilach zwątpienia, które  
samorządowcom również potrafią się  
przydarzyć.*

**Dariusz Cieślak**, wójt gminy Sędziejowice

*Pracownia Samorządowa to  
niesamowite źródło jasno podawanej  
wiedzy, którą już udaje mi się  
wykorzystywać.*

**Bogdan Czaplicki**, radny powiatu kamieńskiego

Ekspertami Pracowni Samorządowej są prawniczki i prawnicy, specjalistki i specjaliści zarządzania projektowego, zarządzania finansami, współpracy z biznesem, dialogu z mieszkańcami.

*Program łączy pasję, prawo i samorząd.  
Przekonanie, że samorząd to mieszkańcy,  
a nie władze, to fundament naszego myślenia  
w Pracowni Samorządowej.*

**Szymon Osowski**, prawnik,  
ekspert Pracowni Samorządowej



*W Pracowni Samorządowej postanowiliśmy wykorzystać  
takie metody projektowania innowacji w samorządzie,  
które łączą mocne zagłębienie się w istotę i kontekst  
problemu oraz metodę design sprint, wykorzystywaną  
dotychczas tylko w tworzeniu innowacji biznesowych.*

**Bartosz Narzelski**, projektant usług,  
ekspert Pracowni Samorządowej

Przeczytaj wybrane ekspertyzy Fundacji Batorego dotyczące samorządu:



J. Flis, J. Swianiewicz, Rządowy Fundusz Inwestycji Lokalnych – reguły podziału



D. Sześciło i in., Rządowy Fundusz Inwestycji Lokalnych: każdemu według potrzeb czy według barw politycznych?



H. Izdebski, Solidarność jednostek samorządu terytorialnego a zasada pomocniczości



D. Sześciło, Samorząd–centrum. Bilans po trzydziestu latach od odrodzenia się samorządu i pięciu latach nowego centralizmu



J. Swianiewicz, Finanse samorządu terytorialnego w dobie pandemii



D. Sześciło, Jak przygotować raport o stanie samorządu?

**Kontakt:**

Pracownia Samorządowa Fundacji Batorego

e-mail: [pracownia@batory.org.pl](mailto:pracownia@batory.org.pl)

telefon: 22 536 02 04

[www.batory.org.pl/masz-glos-masz-wybor/pracownia-samorzadowa](http://www.batory.org.pl/masz-glos-masz-wybor/pracownia-samorzadowa)

*Często zmieniające się prawo nie ułatwia pracy, dlatego cieszę się, że powstała Pracownia Samorządowa, która skupia grono ekspertów z najróżniejszych dziedzin.*

**Dawid Kopaczewski**, burmistrz Ławy

*Udział w Pracowni to wyróżnienie i jednocześnie obowiązek, żeby jak najlepiej wykorzystać zdobywaną wiedzę. Może z takimi samorządowcami jak tutaj nasz kraj nie wejdzie na niewłaściwy tor.*

**Sylwia Stelmach–Piątkowska**, radna Drużbic